

# Uitnodiging interactief congres

## Nieuwe regisseurs van de bouw



Van losse projecten naar  
optimale waarde en maximale impact  
voor opdrachtgevers & gebruikers

2 februari 2017

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Den Haag



kennis delen  
rondom  
strategisch  
projectmanagement

# Projectmanagement- en ontwikkeling verandert fundamenteel

**Er verandert veel in de wereld van de gebouwde omgeving: projecten worden ingewikkelder, technologische ontwikkelingen gaan sneller en de focus ligt steeds meer op levensduurkosten en duurzaamheid. De aanbodgerichte markt heeft daarbij definitief plaatsgemaakt voor een vraaggerichte.**

Een parallele trend is dat opdrachtgevers vaker om een totaaloplossing vragen, waarbij ontwerp, realisatie en exploitatie als 1 project gezien worden. Een oplossing waarbij de opdrachtgever taken uit handen geeft en langjarig gaat samenwerken met een opdrachtnemer. 'Partnerships', 'kwaliteit', 'integraliteit', 'langjarigheid', 'prestatiecontracten', 'externe financiering', 'risicomanagement' zijn tegenwoordig de kernwoorden. Deze ontwikkelingen betekenen dat projectmanagement grote veranderingen ondergaat, met dito kansen en de nodige uitdagingen.



## **Regie organiseren in een veranderende realiteit**

De rol van de opdrachtgever en opdrachtnemer is dus sterk aan het veranderen en daarmee verandert ook de positie en rol van de projectmanager. Projectmanagers zorgen al lang niet meer alleen voor projectbeheersing op GOTIK aspecten. De eerder genoemde begrippen (langjarigheid, prikkels, etc.) dienen nu in andere samenwerkingsmodellen met opdrachtgevers te worden gevouwen. Een beweging die weg gaat van het 'uurtje-factuurtje', commitment op deelprojecten e.d. maar meer eigen initiatief en echte partnerships. Deze ontwikkelingen betekenen een trend waarin projectmanagementbureaus niet alleen in woorden 'full-service' en 'partner' moeten zijn, maar ook in uitvoering. Omgekeerd zullen opdrachtgevers eveneens anders in de wedstrijd moeten gaan zitten.

# Nieuwe samenwerkingsmodellen tussen opdrachtgevers en projectmanagementbureaus

**Integrale regie en meer eigen initiatief voor de adviseur klinkt mooi, maar wat betekent dit precies? Wat houden deze ontwikkelingen in voor private en publieke projectmanagementorganisaties?**

Daarover organiseert BouwRegieNetwerk op 2 februari 2017 een interactieve summit in Den Haag.



Tijdens deze bijeenkomst zullen onder andere de resultaten worden gepresenteerd van onderzoek - uitgevoerd door BouwRegieNetwerk, PPS Netwerk Nederland, het Ministerie van Binnenlandse Zaken en de TU Delft onder private- en publieke opdrachtgevers over het nut en de waarde van projectmanagement van nu en -nog belangrijker- in de toekomst.

Wat zijn de trends en ontwikkelingen in de relaties tussen opdrachtgevers, opdrachtnemers en adviseurs? Hoe ziet 'nieuw projectmanagement' er dan uit? Wat zijn nieuwe rollen van opdrachtgevers, opdrachtnemers en de projectmanagers? Welke businessmodellen passen bij deze nieuwe realiteit? Hoe kunnen risico's beter worden verdeeld? Hoe kan de hierbij vereiste samenwerking adequaat worden georganiseerd?

BouwRegieNetwerk organiseert de bijeenkomst  
**'Nieuwe Regisseurs van de Bouw'**  
**op 2 februari 2017 in Den Haag.**

Deelname is gratis voor deelnemers van  
BouwRegieNetwerk en hun gasten.

Andere inschrijvers betalen 495 euro (ex btw).

# Programma

## beyond projectmanagement

12:00 - 13:00

► **INLOOP & ONTVANGST met netwerklunch**

13:00 - 13:15

► **WELKOM EN INTRODUCTIE**

Helma Born (voorzitter BouwRegieNetwerk)

13:15 - 13:45

► **WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK:**

**Meerwaarde projectmanagement en keuzes in 'projectificering'**

Presentatie belangrijkste conclusies & stand van zaken  
Afwegingen & keuzes: van harde standaardisaties tot 100% agile  
- Pieter Frijns (Hoofd Bureau Gateway, Ministerie van BZK)  
- Hans Bakker (Hoogleraar TU Delft)

13:45 - 14:45

► **PITCHES & PANELDISCUSSIE:**

**Hoe ziet 'beyond projectmanagement' in andere industrieën er uit? Wat kunnen we leren voor de bouw?**

Vanuit diverse werelden verzamelen we opinies en ervaringen: wat kunnen we toepassen op projectmanagement?

Jaap Schaveling (Nyenrode): moderator

- Hein Habes (Nissan Europe)
- Eva Klein Schiphorst (RijksVastgoedBedrijf)
- Jan de Witt (Chiltern)
- Hans Bakker (TU Delft)

Wat betekent nieuw projectmanagement voor de relaties tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers?

Hoe vertalen we dit in samenwerkingsmodellen en business cases die (blijven) werken?

► **INTERACTIEVE DEEL MET GEHELE ZAAL**



Wij doen dit m.b.v. Buzzmaster waarbij iedereen kan stemmen en input kan leveren om aldus aan te geven wat opdrachtgevers, opdrachtnemers en adviseurs verwachten. Waar zitten overeenkomsten en verschillen?

14:45 - 15:00

► **PAUZE**

15:00

► **WORKSHOPS: Projectmanagement nieuwe stijl in action**

Met de input van het programma van voor de pauze gaan we verder: U gaat nu deelnemen aan 2 speed-workshops waarbij wordt ingegaan op 3 verschillende, essentiële elementen van nieuw projectmanagement. U moet een keuze maken welke 2 van de 3 workshops u wilt gaan bezoeken (zie volgende pagina).

Met de groep worden onder leiding van Mira Wennekes (Building for Tomorrow), Pepijn van Wijmen (APPM), Marcel van Rosmalen (AT Osborne), André Salomonson (ResetManagement) en Jaap Schaveling (Nyenrode) hoofdlijnen bepaald en hoofdconclusies getrokken op 3 verschillende gebieden: **psychologie van samenwerken, organiseren en financieel-businessmodellen.**

Iedereen levert input en na afloop van elke speed sessie resulteert dit in een shortlist van een 'top 3' van hoofdregels en -uitgangspunten voor uw project van morgen.

15:10 - 15:50

► **RONDE 1 WORKSHOPS**

16:00 - 16:40

► **RONDE 2 WORKSHOPS**

16:40 - 17:00

► **AFSLUITING**

17:00

► **NETWERKBORREL**

# Workshops: Projectmanagement nieuwe stijl in action



## ► Workshop 1: Psychologie van het samenwerken: hoe werkt dit? Betekenis voor afspraken met projectpartners.

In deze ronde gaat u onder leiding van Jaap Schaveling (Nyenrode) vaststellen welke invloed samenwerkingsgedrag op de afspraken heeft.

## ► Workshop 2: Hoe organiseer ik projectmanagement nieuwe stijl?

Bij andere vormen van samenwerken en businessmodellen horen andere organisatie modellen. Hoe operationaliseren wij dit? Onder leiding van André Salomonson (ResetManagement).

## ► Workshop 3: Businessmodellen voor de projecten 4.0

Hoe vertalen we 'het nieuwe PM werken' in slimmere afspraken tussen de partijen? Gaan rollen en incentives veranderen? Onder leiding van Marcel van Rosmalen, Mira Wennekes en Pepijn van Wijmen.

## De sprekers en moderatoren

### Pieter Frijns

Pieter Frijns (Hoofd Bureau Gateway, Ministerie van BZK) is eindverantwoordelijke voor de uitvoeringen van Gateway Reviews op hoog risico-programma's en projecten bij de Rijksoverheid.



### Hans Bakker

Was bij Shell verantwoordelijk voor contracting en inkoop voor globale projecten. Nu is hij hoogleraar bij de TU Delft en doet in opdracht van de NLPB/BouwRegieNetwerk onderzoek naar PM.



### Jan de Witt

Werkt in de farma/biotech industrie als contract-researcher bij Chiltern langjarig aan projecten met opdrachtgevers/partners. Welke partnership afspraken maken zij op het gebied van mandaat, beloning en management?



### André Salomonson

Ontwikkelt vanuit ResetManagement handelingsrepertoire voor professionals die leiding geven- of deelnemen aan samenwerkingsverbanden. Hierbij is hij gespecialiseerd in het operationaliseren van partnerships tussen organisaties.



### Jaap Schaveling

Is docent op Nyenrode en internationaal leidend publicist op het gebied van de psychologie van samenwerken. Wat kenmerkt mensen en groepen mensen? Waar moet ik rekening mee houden om goed te kunnen samenwerken?



### Mira Wennekes

Is oprichtster van 'Building for Tomorrow' en ontwikkelaar van de methodiek 'Building Journey' die meer invloed op het verloop van processen mogelijk maakt door te focussen op samenwerkingsgerichtheid.



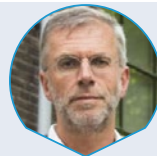
### Helma Born

Is voorzitter van BouwRegieNetwerk en directeur van Procap. Welke veranderingen ziet zij en wat betekent dit voor de relatie tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers? Welke impact en kansen ontstaan hierdoor voor PM en projectadvies?



### Rinald van der Wal

Is directeur bij BBN en mede initiatiefnemer van het PM onderzoek met BZK. Wat is de meerwaarde van PM en hoe kunnen we die goed toepassen bij grote én kleinere projecten?



### Hein Habes

Werkt bij Nissan Europe in Engeland en is daar verantwoordelijk voor de Quality Strategy. Welke afspraken maakt Nissan met haar interne en externe partners om tot zero defects en maximale klanttevredenheid te komen?



### Eva Klein Schiphorst

Is Directeur Transacties en Ontwikkeling en is én opdrachtgever naar de markt én opdrachtnemer voor de verschillende overheidsdiensten. Wat is haar visie als '360° projectmanager' op de laatste PM ontwikkelingen?



### Pepijn van Wijmen

Werkt vanuit APPM aan projecten waarbij zijn specialiteit is evenwicht te creëren tussen teams en taken. Organiseren van samenwerking met doelgerichte focus op resultaat is daarbij leidend. Welke veranderingen ziet hij, welke impact op afspraken en businessmodellen?



### Marcel van Rosmalen

Naast zijn functie als directeur bij AT Osborne, is Marcel werkzaam als adviseur en trainer. Zijn werk bestaat uit het uitkristalliseren van een effectieve projectaanpak voor niet-alledaagse projecten, het implementeren en het monitoren en bijsturen daarvan.



## Informatie, aanmelding en secretariaat

Vraag uw gratis toegangskaart aan bij de deelnemers van BouwRegieNetwerk.

Zonder deze kaart betaalt u 495 euro excl. btw.

[Via deze link kunt u zich aanmelden.](#)

### BouwRegieNetwerk

'De Kosmos' | Dribergseweg 2 | 3708 JB Zeist

tel. 030 - 30 39 762 | [info@bouwregienetwerk.nl](mailto:info@bouwregienetwerk.nl) | [www.bouwregienetwerk.nl](http://www.bouwregienetwerk.nl)



kennis delen  
rondom  
strategisch  
projectmanagement

